

**Министерство сельского хозяйства РСФСР  
Ставропольский научно - исследовательский  
институт сельского хозяйства**

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ  
КОЛХОЗОВ И СОВХОЗОВ  
СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ**

**ТРУДЫ СТАВРОПОЛЬСКОГО НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО  
ИНСТИТУТА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

**ВЫПУСК XV**

**1972**

А. А. НИКОНОВ

## **ЭКОНОМИЧЕСКИ ЭФФЕКТИВНОЕ СОЧЕТАНИЕ ОСНОВНЫХ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЕЙ В СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА**

Современный этап развития социалистического сельского хозяйства характеризуется неуклонным ростом интенсификации производства. Это находит свое выражение в увеличении затрат и выхода продукции на единицу земельной площади. Советское государство в соответствии с решениями XXIV съезда и Пленумов ЦК КПСС вкладывает крупные средства на мелиорацию, механизацию, электрификацию, химизацию, строительство. Техническое перевооружение колхозного и совхозного производства позволит осуществить индустриализацию, перевод его на промышленные методы.

Вместе с тем ожидаемый экономический эффект интенсификация дает только в том случае, если она сопровождается рациональной организацией производства, гибким управлением, широким применением материальных и моральных стимулов. Важное место в научной организации производства принадлежит специализации.

В настоящее время происходит углубление специализации во всех ее формах. Развивается специализация территориальная, или зональная; растет число специализированных, в том числе и узкоспециализированных хозяйств на промышленной основе; углубляется внутрихозяйственная и внутриотраслевая форма специализации. Весь ход научно-технического прогресса содействует как более дробному разделению труда, так и вызывает необходимость межотраслевых и межхозяйственной кооперации.

Несмотря на имеющий место рост числа узкоспециализированных предприятий, абсолютное большинство колхозов и совхозов имеют и будут иметь, наряду с главной, дополнительные отрасли. Это диктуется необходимостью более полного и равномерного использования ресурсов предприятий. Поэтому

рациональное сочетание отраслей, их размеры и уровень интенсивности для каждого хозяйства остаются вопросами первостепенной важности, от них зависит экономическая эффективность производства.

Более эффективной будет такая организация производства, которая обеспечивает более высокий выход продукции в расчете на рубль совокупных затрат, на человеко-день или человеко-час, на гектар используемых земель. Видимо, этот критерий относится и к оценке специализации.

Опыт свидетельствует о том, что в хозяйствах с более высокой степенью специализации, если последняя экономически обоснована и соответствует конкретным условиям, достигается более высокая производительность труда, лучше используется земля, повышается рентабельность.

Специализированные предприятия обычно характеризуются одной главной отраслью, к которой приспособляются и с которой сочетаются другие, дополнительные. Вместе с тем современные социалистические сельскохозяйственные предприятия настолько крупны, что они могут иметь две-три-четыре отрасли с достаточно высокой концентрацией производства, при этом размеры отраслей позволяют переводить их на промышленную технологию. Например, в среднем на один колхоз Ставрополья приходится 25,8 тыс. га используемых земель, 1462 трудоспособных колхозника, производится валовой продукции на сумму более 3 млн. руб. и товарной— 2,7 млн. рублей. Близки к этим и средние размеры совхозов.

Северный Кавказ является крупным сельскохозяйственным районом страны. Здесь проживает по состоянию на 15 января 1970 года 14,3 млн. человек, из них—ровно 50% сельского населения, площадь сельскохозяйственных угодий превышает 26,5 млн. га, в том числе 16,3 млн. га пашни. Ежегодное производство зерна за пятилетие 1966—1970 гг. составило 16,6 млн. т, семян подсолнечника — 1,6 млн. т, шерсти — 64,5 тыс. т, а также много плодов, винограда, технических культур, мяса молока, яиц и других сельскохозяйственных продуктов. Занимая в стране 4,9% площади используемых земель, Северный Кавказ производит 11,3% зерна, 24,4% подсолнечника, 16,1% шерсти, 8% мяса, 11% яиц. Доля же Северного Кавказа в Российской Федерации по зерну достигает 16%, подсолнечнику—более 51%, мясу—15,5%, шерсти — 33,0%, винограду — 89,0%.

В межобластном обмене Северный Кавказ выступает как крупный поставщик зерна озимой пшеницы, шерсти, подсолнечника, винограда и виноматериалов, а также других продуктов. Среднегодовые заготовки и закупки пшеницы за последнее время составляют более 5 млн. т, тонкорунной шерсти в зачетном весе—около 70 тыс. т. В ближайшей

обозримой перспективе из районов Северного Кавказа будет поступать в другие районы страны много зерна, шерсти, плодов, винограда в свежем и переработанном виде, продуктов переработки технических культур. Возрастает производство мяса, молока, овощей. Повышается уровень интенсивности. Это обеспечивается путем химизации, механизации и электрификации, мелиорации земель. Если в настоящее время здесь орошается около 1 млн. га, то в обозримой перспективе площадь поливных земель может достигнуть 2,5 млн. га. Это не только повысит выход продукции с единицы земельной площади, но вызовет существенные структурные сдвиги в колхозно-совхозном производстве, увеличит долю интенсивных отраслей, широкое развитие получит рисосеяние, более стабильными станут ежегодные сборы продуктов растениеводства и расширится кормопроизводство, в частности, будут созданы долголетние культурные пастбища на больших площадях.

По расчетам научно-исследовательских учреждений Северного Кавказа, к 1980—1985 гг. валовое производство сельскохозяйственных продуктов может удвоиться по сравнению с 1965 г.

Природные и экономические условия Северного Кавказа отличаются исключительным разнообразием и большой контрастностью с ярко выраженной горизонтальной и вертикальной зональностью. Здесь представлены засушливые степи, полупустыни, предгорья, высокогорные субальпийские и альпийские луга и пастбища, субтропики. Сельскохозяйственное производство осуществляется в самых различных условиях, с различной обеспеченностью теплом, влагой, на различных почвах и различных высотах над уровнем моря, при различном рельефе. Большой пестротой отличается плотность населения, здесь имеются и крупные индустриальные центры, и сельские районы, где приходится лишь 3—4 человека на квадратный километр. По-разному складывалось освоение этого сложного края, населением унаследованы многообразные традиции. Существенное влияние на специализацию сельского хозяйства оказывают два крупных курортных района: Кавказские Минеральные Воды и Большие Сочи.

Все эти факторы обусловили развитие многих отраслей сельскохозяйственного производства, возделывание многих культур. Вместе с тем отдельные культуры имеют как более, так и менее благоприятные ареалы распространения, отрасли ведутся с различной эффективностью.

В целом Северный Кавказ в сельскохозяйственном отношении разделяют на шесть зон производственной специализации: овцеводческо-зерновую, зерново-скотоводческую, зерново-скотоводческую с развитым производством овощей,

фруктов и технических культур, Черноморскую зону виноградарства, Прикаспийскую зону виноградарства и зону горного скотоводства. Однако это районирование весьма схематично. В каждом крае, автономной республике, области выделяется по нескольку микрозон, отличающихся существенными особенностями.

Всего в краях и автономных республиках Северного Кавказа на конец 1970 г. имелось 2334 крупных сельскохозяйственных предприятий, в том числе 1400 колхоза и 934 совхоза. Их размещение в столь многообразных объективных условиях определяет наличие многотипности хозяйств. При этом специализация совхозов обычно выражена несколько лучше, чем колхозов, последние длительное время развивались как многоотраслевые и даже универсальные предприятия.

Среди специализированных хозяйств с одной главной отраслью представлены следующие производственные типы: зерновые (пшеничные и рисовые), плодородческие, виноградарские, овощеводческие, табачные, лубяные, свекловичные, чайные, овцеводческие, птицеводческие, свиноводческие, мясные (откормочные), горнскотоводческие, пчеловодческие. Кроме того, широкое распространение на Северном Кавказе получили предприятия с двумя-тремя-четырьмя крупными отраслями: зерново-овцеводческие, зерново-животноводческие (зерно, скот, свиньи), овоще-молочные, молочно-птицеводческие, а также с различным сочетанием зерновой отрасли, подсолнечника или сахарной свеклы (в зонах заводов) с мясным или молочным скотоводством, свиноводством или птицеводством.

При рассмотрении вопросов сочетания основных и дополнительных отраслей в специализированных хозяйствах учитываем как практический опыт колхозов и совхозов, так и материалы организационно-хозяйственных планов, составленных в Ставропольском НИИСХ по ряду хозяйств. При подготовке оргхозпланов не только делался критический разбор современного состояния производства, учитывались передовой опыт и данные многолетних исследований. Одновременно обосновывалось производственное направление, т. е. определялись главные и дополнительные отрасли, их размеры и сочетание, оптимальный уровень интенсивности, наиболее рациональное и полное использование земли, трудовых ресурсов, основных и оборотных фондов, технология и организация производства, рассчитывалась экономическая эффективность как отдельных отраслей, так и предприятия в целом.

Известно, что главной отраслью сельского хозяйства Северного Кавказа является зерновое производство. Вместе с тем моноотраслевыми, или монокультурными пшеничными или

рисовых хозяйств нет. Больше того, если специализацию рассматривать только по структуре товарной продукции, то таких хозяйств—особенно совхозов,—где бы удельный вес зерна за длительный период времени превышал, например, 50%, по существу не найдется, это наблюдается только в отдельные годы. Вместе с тем подавляющее большинство колхозов и совхозов производят товарное зерно.

В 30-х годах было много зерносовхозов не только по названию, но и по структуре производства. В стране известны такие фабрики зерна, как совхоз «Гигант» Ростовской области, многие хозяйства Кубани и Ставрополья. Позднее эти предприятия были насыщены множеством растениеводческих и животноводческих отраслей и стали по существу многоотраслевыми. В настоящее время происходит обратный процесс, т. е. сокращение числа отраслей и концентрация производства. Однако это даст желаемый экономический эффект лишь в том случае, когда оставшиеся отрасли будут достаточно интенсивными и крупными, рационально организованными и рентабельными, что позволит не только увеличить прибыли, но и массу продукции.

Рациональная специализация и сочетание отраслей предусматривают соблюдение по крайней мере следующих требований: во-первых, экономически правильный выбор основной или основных отраслей в соответствии с объективными факторами и законами развития социалистической экономики; во-вторых, создание для этих отраслей максимально благоприятных организационно-технических условий и, в-третьих, определение дополнительных отраслей и их размеров с таким расчетом, чтобы они заполняли «окна» в использовании земли, трудовых ресурсов, производственных фондов, обеспечивали утилизацию побочных продуктов производства, т. е. были организационно и технологически связаны с главной отраслью.

Совхоз «Ставропольский» Благодарненского района организован в 1930 г. как многоотраслевое пшеничное хозяйство. Его земельная площадь превышала 100 тыс. га. Позднее он стал многоотраслевым, выращивал многие зерновые и технические культуры, имел все четыре животноводческие отрасли. Большая часть товарных отраслей приносила убытки, да и в целом предприятие в засушливые годы, когда снижались сборы зерна, было убыточным.

Совхоз за 40 лет подвергался многократным реорганизациям, он разделялся, менялось землепользование. Сейчас его земельная площадь составляет 25426 га, в том числе 23500 га пашни и 1055 га пастбищ. Он расположен на каштановых почвах, в засушливой степи со среднегодовой суммой осадков 373 мм, суммой активных температур 3400°. Здесь

часты суховеи и сильные ветры. Хозяйство находится вдали от городов, в 26 км от железной дороги.

При составлении организационно - хозяйственного плана было выдвинуто несколько вариантов специализации и сочетания отраслей. Объективные условия наиболее благоприятны для выращивания зерна озимой пшеницы. Если критерием эффективности принять рентабельность и производительность труда, то самое выгодное было бы здесь моноотраслевое пшеничное хозяйство. При использовании земли только под пшеницу и чистый пар на все хозяйство потребовалось бы всего лишь 260 чел. работающих, включая рабочих, административный и обслуживающий персонал, вместо 809 работающих в настоящее время. Выход товарной продукции на одного работающего достигал бы 2937 руб., а производство зерна—126,5 т. Производство зерна на 1 га пашни составило бы 14 ц, а всего хозяйство давало бы 32,9 тыс. т. Рентабельность товарной продукции составила бы 93,0%. Подобные хозяйства встречаются, например, в канадских прериях, они в прошлом были и у нас.

Вместе с тем согласиться с таким решением не могли по следующим соображениям: во-первых, выход продукции с единицы земельной площади при данном варианте ниже, чем при других, и, во-вторых, при подобной моноотраслевой организации не полностью используются такие ресурсы, как земля, рабочая сила, побочная продукция зернового хозяйства (полова, отходы самого зерна, солома).

Принятый проект специализации предусматривает, кроме главной отрасли,—зерна, наличие скотоводства, свиноводства и возделывание подсолнечника—трех дополнительных отраслей. Других товарных отраслей не будет. Хозяйство на год освоения плана будет производить 24,8 тыс. т зерна, 2,2 тыс. т подсолнечника, 2400 т молока и 1300 т мяса. При этом объем валовой и товарной продукции возрастает в 1,9 раза, производительность труда—в 2,1 раза, прибыль—в 5,6 раза, рентабельность достигает 92%, считая по товарной продукции, и 17,5% по отношению к функционирующим фондам. В расчете же на 1 га стоимость валовой продукции достигает 145 руб. вместо 75 за пятилетие 1962—1966 гг. в среднем, а прибыль соответственно—56 и 10 руб. Стоимость всех фондов как производственных, так и непроизводственных, возрастает с 239 до 450 руб. на 1 га земельных угодий, в том числе основных производственных фондов—с 130 до 240 руб., выход продукции на 1 руб. производственных фондов увеличивается с 40 до 45 коп. Необходимые капиталовложения в сумме 7,3 млн. руб. окупаются в течение 6—7 лет.

Можно ли считать такое сочетание отраслей: зерно, молочно-мясное скотоводство, свиноводство, подсолнечник

рациональным и эффективным в условиях сухой степи? Поскольку главной отраслью является товарная пшеница, то животноводство по своим размерам лимитируется суммой питательных веществ, содержащихся в отходах зернового производства, подсолнечника и тех кормовых растений, которые рационально возделывать в качестве предшественников озимой пшеницы. В данном случае можно было бы обойтись без свиноводства, ограничившись одной животноводческой отраслью — молочно-мясным скотоводством. Однако наличие помещений, опытных кадров, острая потребность в мясе диктуют необходимость сохранения свиноводства. По нормативам затрат кормов и их наличием определяется поголовье скота и выход животноводческой продукции. В хозяйстве сохраняется 3,0 тыс. голов крупного рогатого скота, в том числе 800 коров с годовым удоем 3 тыс. кг молока, а также 6,0 тыс. свиней.

Этот проект осуществляется успешно. Проведена внутрихозяйственная специализация. Вместо комплексных создано 7 крупных специализированных отделений: 4 пшеничных, одно свиноводческое, одно молочное и одно по откорму крупного рогатого скота. В хозяйстве повысилась урожайность, например, в 1970 г. собрано по 34,1 ц озимой пшеницы, что на 7—9 ц/га больше, чем в среднем по району, тогда как раньше совхоз не поднимался выше среднерайонного уровня. В целом средняя урожайность зерновых за пятилетие 1966—1970 гг. на 6,7 ц/га выше урожайности в предыдущей пятилетке. Введены севообороты с чистыми парами. Например, севооборот 2-го пшеничного отделения на площади 3952 га имеет следующее чередование культур: 1) пар чистый, 2) озимая пшеница, 3) озимая пшеница, 4) пар чистый, 5) озимая пшеница, 6) озимая пшеница, 7) подсолнечник. В других севооборотах встречаются и такие звенья: пар чистый—озимая пшеница—озимый ячмень или пар чистый—озимая пшеница—яровые сборные. В кормовых севооборотах преобладают многолетние и однолетние травы. Всего по хозяйству зерновые культуры занимают 60% посевной площади, в том числе пшеница — 46,4%. Под чистые пары отводится 21,9% пашни.

Чистые пары в засушливых условиях не только обеспечивают получение более высоких урожаев, но урожайность стабильнее по годам, выше содержание белка в пшенице, а себестоимость зерна существенно снижается, прибыли растут. Например, по данным Прикумской селекционно-опытной станции, расположенной, как и совхоз «Ставропольский», в сухих степях, сбор озимой пшеницы по чистым парам за 1964—1968 гг. в производственных посевах составил 30,9 ц/га, тогда как по непаровым предшественникам—только 15,0 ц/га.



Потенции северокавказских степей по производству зерна пшеницы далеко не исчерпаны. Сошлемся на пример совхоза «Михайловское» Шпаковского района, ставшего с 1962 г. опытным хозяйством Ставропольского НИИСХ. За эти годы урожаи пшеницы поднялись в богарных условиях с 14 до 36 ц/га (табл. 1).

Для существенного повышения урожайности необходимо, например, в условиях Ставрополья, по нашим расчетам, по высить техническую оснащенность хозяйств примерно в полтора раза, увеличить поставки минеральных удобрений в 3—4 раза, обеспечить рациональную специализацию хозяйств. В частности, в условиях сплошной распаханности зерновое хозяйство плохо сочетается с овцеводством при современной организации и технологии этой отрасли. При этом страдает как производство зерна, так и само овцеводство. Выпас овец по стерне, на которой в тот же год высеваются озимые (это имеет на практике широкое распространение), приводит к иссушению почвы, вследствие чего сборы зерна снижаются на 3—5 ц/га, себестоимость его возрастает. Потому необходимо отделение этих двух отраслей территориально, создание для овец культурных пастбищ, прикошарных севооборотов.

В условиях поливного земледелия сочетание отраслей несколько иное, чем в условиях богарных. Характерным является опыт совхоза «Изобильненский» Ставропольского края. Он расположен на черноземных почвах, имеет 9,8 тыс. га используемых земель, в т. ч. 7,7 тыс. га пашни. Уже сейчас орошается 4,4 тыс. га, в ближайшее время эта площадь расширится до 6,3 тыс. га, т. е. 64% всех земель. Рядом с совхозом построен сахарный завод. На территории хозяйства расположена опытно-мелиоративная станция. Последняя получает на поливе по 45—60 ц зерна озимой пшеницы с гектара, в зависимости от норм и способов полива, количества вносимых удобрений и применяемой агротехники. Высокие урожаи дает также сахарная свекла.

В совхозе с орошаемых полей в среднем за пятилетие 1966—1970 гг. собрано по 33,2 ц/га зерна пшеницы, тогда как богарные земли дали на пятнадцать центнеров меньше.

Совхоз до последних лет был многоотраслевым хозяйством, он организован в 1957 г. на землях экономически слабых колхозов, после этого дважды разукрупнился. Хозяйство поставляло до двух десятков различных продуктов, имело все четыре животноводческие отрасли, возделывало многие технические и зерновые культуры, картофель, овощи, располагало 592 га садов. При этом все животноводческие отрасли были убыточными, за пятилетие 1962—1966 гг. растениеводство име-

Таблица I

**Урожайность озимой пшеницы в хозяйствах Шпаковского района  
и опытном хозяйстве Ставропольского НИИСХ  
«Михайловское» (ц/га)**

Годы и хозяйства	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1961— 1965	1966— 1970
Колхозы и совхозы	12,2	17,1	22,8	6,7	16,5	21,0	13,1	17,5	8,8	22,1	15,1	16,5
Опытное хо- зяйство	14,0	17,2	24,6	17,2	34,0	32,0	19,4	38,0	20,9	36,2	21,4	29,3
Превышение опытного хо- зяйства	1,8	0,1	1,8	10,5	17,5	11,0	6,3	20,5	12,1	14,1	6,3	12,8

ло рентабельность 55%, тогда как животноводство — 12,4% убыточности.

Решением директивных органов совхоз «Изобильненский» стал опытным хозяйством по возделыванию пшеницы на поливе. На орошаемой пашне введены 8-польные севообороты с двумя полями люцерны (один год на семена и второй—на сено и травяную муку), четырьмя полями озимой пшеницы, одним полем сахарной свеклы и одним полем кукурузы на силос (или гороха). В целом по хозяйству складывается следующая структура посевных площадей: 50% зерновых, из которых 41% озимой пшеницы и 9% зернобобовых, 9% сахарной свеклы и 41% кормовых, в том числе 36% под травами. При выборе севооборотов и структуры посевов учитывалась потребность в воде тех или иных культур, сроки поливов, наличие рабочей силы и другие факторы.

Таким образом, в хозяйстве наряду с товарной пшеницей возделываются сахарная свекла, люцерна и некоторые кормовые культуры. Чистых паров здесь нет. Естественных кормовых угодий очень мало, всего лишь 805 га. Некоторое недомогание может вызвать высокий удельный вес трав на поливных землях. Здесь они имеют не только потребительское, но и товарное значение: хозяйство будет реализовать большие количества семян люцерны, суданской травы, а также люцерновую муку для комбикормовой промышленности. Это имеет весьма важное и актуальное значение. Кроме того, люцерна и долголетние культурные пастбища на поливных землях обеспечивают самый высокий выход питательных веществ и, в частности, белка с единицы земельной площади. Это — самое главное.

Из животноводческих отраслей нецелесообразно содержание овец ввиду сплошной распаханности. Свекловичный жом и люцерна позволили бы заниматься откормом мясного скота, однако у сахарного завода создается крупное откормочное предприятие районного масштаба и потому создание параллельного невыгодно.

Итак, вместо 20 товарных продуктов остается только четыре-пять, если не считать товарной люцерны: зерно, сахарная свекла, фрукты и молоко с небольшим количеством говядины. В связи с острой потребностью в овощах возможна некоторая замена площадей сахарной свеклы овощами, по использованию воды и рабочей силы эти отрасли антагонистичны.

Уровень материально-технического оснащения хозяйства (механизация, химизация, строительство), организация и технология производства позволяют в ближайшие годы получать с гектара на поливе по 45 ц зерна озимой пшеницы и 400 ц сахарной свеклы, 600 ц зеленой массы люцерны, а на богарных полях—не менее 20 ц зерна пшеницы; надаивать не

менее 3500 кг молока от коровы. При этих условиях совхоз «Изобильненский» будет ежегодно производить 15,2 тыс. т зерна, 28,6 тыс. т сахарной свеклы, 3,0 тыс. т плодов и ягод, 3,5 тыс. т молока, 310 т говядины.

При этом объем валовой и товарной продукции в соответствии с оргхозпланом возрастает в 1,6 раза, размер прибыли—в 3,2 раза, рентабельность достигает 99,4% по реализуемой продукции и 16,1%—по отношению к функционирующим производственным фондам. В расчете на один га используемых земель стоимость валовой продукции увеличивается с 252 до 450 руб., товарной соответственно—с 295 до 339 и прибылей—с 54 до 172 руб. Всего потребуется около 11 млн. руб. капиталовложений, однако в связи с ростом прибылей они окупаются в течение 8 лет. Полностью оргхозплан будет освоен в 1974 г. Первые годы работы свидетельствуют о том, что он успешно осуществляется.

В экономике Северного Кавказа видное место занимает овцеводство. Особенно это относится к Ставрополью, где сосредоточено 6,5 млн. овец, преимущественно тонкорунных пород со средним настригом шерсти 4,7 кг на голову. Недавно принято постановление «О мерах по дальнейшему развитию племенного тонкорунного овцеводства в совхозах, других государственных сельскохозяйственных предприятиях и колхозах Ставропольского края». В соответствии с этим постановлением увеличивается объем заготовок тонкой шерсти, перед хозяйствами края ставится задача ежегодно продавать в другие районы страны до 600 тыс. племенных овец. В колхозах и совхозах создаются долготлетние культурные пастбища, площадь которых будет доведена до 850 тыс. га. Организуется сеть новых племенных совхозов, ферм и дочерних хозяйств. Готовятся кадры специалистов по овцеводству и т. д. Большое число колхозов и совхозов Ростовской области, Краснодарского края, Дагестана, Чечено-Ингушетии, Северной Осетии и Кабардино-Балкарии также занимается овцеводством и специализируется по этой отрасли. Потому рассмотрение вопроса о сочетании овцеводства с другими отраслями в специализированных хозяйствах имеет существенное значение.

Многие предприятия Северного Кавказа принадлежат к овцеводческому производственному типу. Имеются даже моноотраслевые овцеводческие хозяйства, находящиеся в экстремных природных условиях. Например, за совхозом «Червленые буруны» Дагестанской АССР, расположенном в Ногайской степи с полупустынным климатом, закреплено 41,5 тыс. га используемых земель, из которых 30,5 тыс. га являются пастбищными, 9 тыс. га—сенокосами и 2 тыс. га—пашней. Совхоз имеет более 27 тыс. овец, 333 головы круп-

ного рогатого скота, в том числе 47 коров, производит в год 170—200 т тонкой шерсти, 120—160 т баранины, реализует 6,5—9,0 тыс. племенных животных. На долю овцеводства падает до 96% стоимости товарной продукции. Такое производственное направление сохранится и на ближайшую обозримую перспективу. Потому о каком-то сочетании овцеводства с другими отраслями даже вопроса не возникает, т. к. моноотрасль здесь обусловлена объективными факторами. Иначе обстоит дело в специализированных хозяйствах с несколько иными природными условиями, более характерными для крупной группы колхозов и совхозов овцеводческого направления. Рассмотрим эти вопросы на примере племенного овцевевода—совхоза «Советское руно» Ставропольского края.

Это предприятие организовано в 1921 г. и является одним из старейших племенных овцеводческих хозяйств страны. Оно расположено в засушливой степи на каштановых почвах, причем 88% площади имеет различную степень засоления, от слабой до сильной, включая как отдельные пятна, так и крупные массивы солонцов и солончаков. Среднегодовая сумма осадков составляет 389 мм, сумма активных температур 3753°, число дней с засухой 62—132, дней с сильными ветрами (15 м/сек и больше) бывает 33, а в отдельные годы—до 100.

Земельная площадь в современных границах сложилась в 1932 г. Она равна 35425 га сельскохозяйственных угодий, в том числе 24568 га пашни, 9946 га пастбищ и 855 га лугов. Хозяйство находится в 160 км от г. Ставрополя и 26 км от ближайшей железнодорожной станции.

Хотя «Советское руно» в течение пятидесяти лет считается и фактически является племенным овцеводческим хозяйством, оно до недавнего времени поставляло до двадцати видов товарной продукции, включая зерно, подсолнечник, картофель, овощи и даже сахарную свеклу, занималось птицеводством, свиноводством, скотоводством. Рентабельными же были только две отрасли—овцеводство и зерно, остальные приносили убытки, которые покрывались за счет двух названных отраслей.

Здесь выведена и разводится ставропольская порода тонкорунных овец. Поголовье составляет 40 тыс. животных. Средний настриг шерсти—6,6 кг на голову. Такое количество овец намечается стабилизировать на ближайшие годы, однако настриг по всему стаду будет доведен до 7,5 кг. Такая задача осуществима сравнительно быстро при достаточном обеспечении животных кормами.

В структуре посевных площадей 53,4% отводится под кормовые культуры, в том числе 43,2% займут многолетние и

однолетние травы. С учетом же зернофуражных культур 70,9% пашни будет использоваться для получения кормов. Кроме того, естественные пастбища и сенокосы улучшаются путем подсева трав, внесения удобрений и огораживания. В хозяйстве уже накоплен некоторый опыт интенсификации пастбищ и создания зеленого конвейера. Осваиваются кормовые, прикошарные и полевые севообороты. На каждую овцу по стаду в среднем намечается обеспечить 540 кг кормовых единиц в год, в том числе 134 кг концентратов. На взрослую овцу выделяется 143 кг и на барана-производителя—385 кг концентратов.

В настоящее время производство шерсти составляет 255 т, баранины—430 т, а вся стоимость овцеводческой продукции, включая продажу племенного молодняка, достигает 1,6 млн. руб., или 67,5% всей стоимости товарной продукции. В ближайшие годы при полном освоении оргхозплана удельный вес овцеводства повысится до 76,4%, хозяйство будет поставлять 300 т шерсти, 480 т баранины и до 9 тыс. голов племенного молодняка.

Если с основной отраслью не возникает каких-либо неясностей, то сложнее обстоит дело с дополнительными. Птицеводство и свиноводство в современных условиях начинают переводиться на промышленную технологию с высокой степенью концентрации, здесь же они нерентабельны, сохранение их нецелесообразно и потому они ликвидированы, кроме небольшого количества для внутренних потребностей. Молочное скотоводство сохраняется в сравнительно небольших размерах (300 коров со шлейфом) исключительно для обеспечения нужд населения совхоза молочными продуктами. В хозяйстве посажен сад площадью 100 га. Хотя заниматься здесь промышленным садоводством из-за климатических условий нецелесообразно, сады закладывались во время одной из кампаний, но кое-какую продукцию они дают, имеют некоторое агрометеорологическое значение и потому их следует сохранять. В относительно небольших размерах (на площади 500 га) возделывается подсолнечник. Хотя средние урожаи за последнее пятилетие составили только 6 ц/га, но вследствие высоких заготовительных цен и возвращения жмыхов его возделывание было выгодным и пока сохраняется, в дальнейшем едва ли рационально это делать.

В связи с высокой распаханностью земель хозяйство на больших площадях возделывало зерновые культуры и сдавало зерно государству, причем это часто делалось в ущерб фуражным фондам. Средняя урожайность озимых культур за пятилетие 1961—1965 гг. составила 14,6 и яровых—10,4 ц/га. Введение правильных севооборотов с чистыми парами, дальнейшее оснащение хозяйства техникой позволят про-

водить все работы в оптимальные сроки, подбор более урожайных культур и другие организационные меры смогут обеспечить повышение урожайности озимых культур до 19, а всех зерновых и бобовых—до 18 ц/га. После пополнения фуражных фондов некоторое количество зерна (до 8600 т) представится возможным сдать государству без всякого ущерба для овцеводства.

Итак, наряду с основной отраслью—овцеводством остаются четыре дополнительные: зерно, подсолнечник, плоды и молоко с небольшим количеством говядины. Однако на долю всех этих дополнительных отраслей падает всего лишь 23,6% стоимости товарной продукции. Высокий процент рентабельности имеют только зерно и подсолнечник (до 93%). Сохранение остальных дополнительных отраслей объясняется неэкономическими соображениями.

Осуществление перечисленных мероприятий позволяет повысить выход валовой продукции в расчете на 1 га сельскохозяйственных угодий с 82 руб. за пятилетие 1961—1965 гг. до 110 руб., товарной соответственно—с 69 до 93 руб., прибыли — с 23,96 до 47,18 руб., производительность труда возрастает в полтора раза, рентабельность товарной продукции—с 53,1 до 102,4%, а по отношению к производственным фондам—с 16,4 до 28,5%. Всего потребуется 5,7 млн. руб. капиталовложений, окупаемость которых исчисляется в 7 лет. Стоимость производственных фондов возрастает со 146 до 165 руб. на 1 га сельскохозяйственных угодий, а выход валовой продукции на 1 руб. фондов—с 56 до 67 коп. (данные за пятилетие 1961—1965 гг. взяты потому, что этот период принят в качестве исходного при составлении оргхозплана).

Так обстоит дело с сочетанием отраслей в специализированных овцеводческих хозяйствах. Но овцеводством занимаются многие сотни колхозов и совхозов Северного Кавказа, где эта отрасль не является главной. При этом рентабельность овцеводства обычно невысока, например, на Ставрополье она за пять лет (1964—1968 гг.) была в колхозах 23,5 и в совхозах—5,7%.

Опыт свидетельствует о том, что и в условиях высокой распаханности земель овцеводство может быть высокорентабельной отраслью, если хозяйство не перегружено поголовьем, если наряду с отходами зернового производства животные получают концентраты и зеленые корма, если скомплектованы фермы оптимальных размеров. Целесообразность и желательность наличия овцеводства как дополнительной отрасли вызывается тем, что овцы утилизируют ту массу кормов, которая остается несъеденной крупным рогатым скотом и фактически пропадает. Сошлемся на следующий пример.

Совхоз «Прикумский» имеет 24,0 тыс. га пашни из общей площади 27,8 тыс. га используемых земель, распаханность достигает 86,3%. Основная отрасль—производство зерна озимой пшеницы, выручка от реализации которой составляет около 40% общей суммы. Хозяйство имеет молочно-мясной скот, свиней и овец, поголовье последних превышает 13 тыс., средний настриг шерсти с овцы—5,2 кг. Овцеводство здесь прибыльно, уровень рентабельности, например, за 1968 г. достиг 26,5%. При этом рентабельно как производство шерсти, так и баранины. Нагрузка здесь составляет около одной овцы на два гектара земельных угодий. Оптимальная нагрузка зависит не только от специализации хозяйства, но также от структуры земельных угодий, выхода растениеводческой продукции с единицы площади, уровня насыщенности крупным рогатым скотом. Она варьирует в довольно широких диапазонах.

В современных условиях птицеводство весьма отзывчиво на специализацию и концентрацию производства. Хозяйства с удельным весом птицеводства до 5%, например, на Ставрополье, получают от производства яиц и мяса птицы убытки, при повышении доли птицеводства сверх 20% рентабельность возрастает до 17,2%. В специализированных птицеводческих хозяйствах с уровнем специализации выше 60% рентабельность уже превышает 40%. Рассмотрим сочетание отраслей на примере совхоза «Ясная Поляна».

Птицесовхоз «Ясная Поляна» организован в 1930 г. Он расположен вблизи города-курорта Ессентуки. Земельная площадь составляет 5529 га сельскохозяйственных угодий, в том числе 4315 га пашни, 1114 га пастбищ и лугов, 100 га садов. Поголовье кур-несушек превысило 102 тыс., производство яиц достигло 19,6 млн. штук, хозяйство реализует также цыплят. Кроме того, здесь содержится 1336 голов крупного рогатого скота, в том числе 553 коровы. Удой составляет 3342 кг на фуражную корову, яйценоскость в расчете на среднегодовую несушку — 226 яиц.

Объем товарной продукции уже сейчас превысил 3180 тыс. руб. В ее структуре на долю птицеводства приходится 82%, молочного скотоводства—12,9% и всех растениеводческих отраслей — 5,1%. В ближайшие годы здесь возрастет объем производства, уровень интенсивности, производительность труда, прибыли в расчете на 1 га увеличатся со 114 до 267 руб., а рентабельность повысится с 41,9 до 66,0%. Доля птицеводства достигает 86,5% стоимости товарной продукции. Необходимые капиталовложения в сумме около 5 млн. руб. окупаются в течение 5—6 лет.

Технологически и организационно с главной отраслью связано молочное скотоводство, во-первых, потому, что птица



нуждается в таком белковом корме, как молоко и побочные продукты молочного производства, и, во-вторых, необходимо удовлетворять потребности населения совхоза в молоке. С учетом этих потребностей, а также кормовой базы и других факторов предполагается и впредь иметь 550 коров, т. е. одну молочную ферму. Доля скотоводства в стоимости товарной продукции составляет только 8,7%.

Все растениеводство (плоды и ягоды, овощи и картофель) дает 4,8% товарной продукции. В валовой же продукции оно занимает более видное место. Все зерно потребляется птицей. Поскольку более урожайной культурой в данных условиях является озимая пшеница, она здесь возделывается, но сдается государству в обмен на комбикорма. Кроме зерновых культур, в структуре посевных площадей видное место отводится многолетним травам (люцерна). В некоторых количествах травы нуждается птица, не говоря о крупном рогатом скоте. Все севообороты имеют по два поля многолетних трав.

«Ясная Поляна»—пример птицеводческого хозяйства с землей. Такое сочетание отраслей: птицеводство—молочное скотоводство—производство зерна и кормов характерно только для специализированных предприятий с земельной площадью. В настоящее время, особенно вблизи городов и крупных промышленных центров, имеются птицеводческие хозяйства без земли и собственного кормопроизводства. По мере развития комбикормовой промышленности, повышения качества промышленных кормов число таких предприятий без земли с индустриальной технологией будет неуклонно возрастать. То же относится к мясным (свиноводческим, по откорму скота) и некоторым другим типам хозяйств. Однако животноводческие предприятия (откормочные, молочные, птицеводческие) без земли могут успешно вести хозяйство лишь при бесперебойном снабжении их полноценными кормами, при хорошо налаженной кооперации с другими хозяйствами и соответствующими отраслями промышленности, при хорошо организованном обслуживании этих хозяйств. В настоящее время в стране создаются крупные животноводческие и птицеводческие хозяйства на промышленной основе. Им принадлежит будущее.

На Северном Кавказе организована сеть крупных специализированных свиноводческих хозяйств. Страна знает такие совхозы, как «Венцы-Заря», «Ладожский» Краснодарского края, некоторые предприятия Ростовской области и Ставропольского края. За последние годы явно выражена тенденция углубления специализации свиноводства, в частности, создание крупных откормочных предприятий. Рассмотрим сочетание отраслей в одном из свиноводческих хозяйств.

Совхоз «Коммунар» Ставропольского края организован в 1920 г., а осенью 1930 г. специализирован в направлении свиноводства. Он производит в год более 18 тыс. ц свинины, имеет около 1200 основных свиноматок. К сожалению, и это хозяйство было обременено обязательствами производить и сдавать самые разнообразные продукты, иметь многочисленные отрасли, вплоть до птицеводства и свеклосеяния. Значительные количества зерна сдавались государству, хотя испытывался недостаток в концентратах.

В настоящее время за совхозом закреплено 16194 га сельскохозяйственных угодий, из них 15224 га пашни, 806 га пастбищ, 154 га садов. На фермах имеется свыше 20 тыс. свиней и 3 тыс. голов крупного рогатого скота молочного направления. 58,8% пашни используется под посевы зерновых культур, 28,5% — кормовых, остальная площадь занята подсолнечником, свеклой, картофелем (небольшой клин) и овощами. Производство зерна расширяется, эти культуры займут 64,3% всех посевных площадей, кормовые — 29,4%, технические культуры полностью исключаются из севооборотов, подсолнечник сейчас высевается преимущественно ради жмыха. Если хозяйство намолачивало в год по 14—15 тыс. т зерна со средней урожайностью за последние 5 лет 15,5 ц/га, то в ближайшее время намечается валовые сборы довести до 26 тыс. т со средней урожайностью 25 ц/га. Представляется необходимым строительство в совхозе комбикормового завода.

Сейчас свиноводство занимает 62,0% общей стоимости товарной продукции, в ближайшее время его доля повысится до 78,9%. Относительно крупной дополнительной отраслью есть и будет молочное скотоводство. Производство молока превышает 3,1 тыс. т. этого недостаточно, и надои должны быть увеличены до 3,6—4,0 тыс. т. Совхоз имеет сепараторный пункт, сливки сдаются государству, обрат же весь используется в свиноводстве. Молочное скотоводство технологически связано со свиноводством как по использованию побочных продуктов (обрата), так и по использованию земли (рациональные севообороты предусматривают возделывание кормовых растений в занятом пару и в качестве предшественников озимой пшеницы).

Некоторое упорядочение структуры производства, расширение откорма свиней, свертывание не связанных со свиноводством отраслей, интенсификация земледелия и кормопроизводства позволят в ближайшие годы увеличить объем валовой продукции в расчете на 1 га сельскохозяйственных угодий с 227 до 378 руб., товойри соответственно—со 177 до 277 руб., т. е. в 1,6 раза, прибыли—с 43 до 120 руб. с гектара. Рентабельность производства возрастает с 37,2 до 76,8% по товарной

продукции и с 16,2 до 24,6% — по отношению к производственным фондам предприятия.

Это хозяйство с законченным циклом производства свинины. Здесь имеется племенная ферма с 200 основных свиноматок, репродукторы с 1200 основных и таким же количеством проверяемых маток, ведется дорастивание поросят в возрасте от 2 до 4 месяцев, а также откорм свиней. Ежегодно совхоз получает 24—25 тыс. поросят и откармливает более 20 тыс. свиней.

В будущем такой же тип организации производства свинины (законченной) сохранится, причем ежегодно будет поставляться 3,2 тыс. т свинины. В совхозе необходимо некоторое упорядочение внутриотраслевой и внутрихозяйственной специализации. Подобная организация производства свинины с законченным циклом нам представляется целесообразной в данных условиях.

Быстрый рост городов и городского населения предьявляет все больший спрос на малотранспортабельную и быстропортящуюся продукцию. Это относится к овощам, плодам, ягодам и особенно к молоку. Последнее обходится весьма дорого, себестоимость его высока, в очень многих хозяйствах его производство убыточно. Вместе с тем более высокая степень специализации обычно содействует повышению экономической эффективности молочного животноводства. Однако специализированных молочных хозяйств очень мало главным образом вследствие низкой рентабельности молока. На Ставрополье, например, они только создаются. В соответствии с последними решениями ЦК КПСС и Совета Министров СССР создаются комплексы по производству молока на промышленной основе в ряде хозяйств Ставрополья, как и других районов Северного Кавказа.

Совхоз «Пелагиадский» Шпаковского района находится в 20 км от г. Ставрополя. Его землепользование составляет 13500 га сельскохозяйственных угодий, из них 10449 га пашни, 2938 га пастбищ, 117 га садов. До недавнего времени имелись все четыре животноводческие отрасли и поставлялось много товарных продуктов растениеводства. В настоящее время для хозяйства составлен оргхозплан, предусматривающий рост производства молока с 2,1 до 7,5 тыс. т с оставлением только одной животноводческой отрасли — молочного скотоводства. Здесь будет два-три комплекса по производству молока на промышленной основе. Удельный вес коров в стаде будет повышен до 60%. Кроме того, расширяется возделывание овощей, плодов и ягод, сохраняются посевы подсолнечника и продовольственного зерна, которое будет сдаваться государству. В структуре товарной продукции доля молочного скотоводства возрастает при этом с 26,8 до 55%. Остальные

45% включают стоимость реализуемых овощей, плодов и ягод, раннего картофеля, подсолнечника и зерна. Подсолнечник и в данном случае выступает не только как высокорентабельная культура, но и как источник сильных кормов.

Углубление специализации с некоторыми мероприятиями по интенсификации земледелия и животноводства позволяет повысить выход валовой продукции в расчете на 1 га используемых земель со 137 до 212 руб., товарной соответственно — со 104 до 192 руб., т. е. в 1,8 раза, прибыли—с 20 до 75 руб., т. е. в 3,7 раза, при этом рентабельность производства также возрастает в 2,5 раза. Необходимые дополнительные капиталовложения окупаются в 4—5 лет. Фондоотдача сохраняется, вернее стабилизируется на уровне 42 коп. в расчете на 1 руб. всех производственных фондов.

Своеобразную группу специализированных хозяйств представляют из себя колхозы и совхозы горных районов. При этом решающее значение на их производственное направление оказывают природные условия и, в частности, наличие больших площадей горных лугов и пастбищ, пересеченный рельеф, незначительные размеры пашни, достаточное количество осадков. Основные отрасли здесь—молочно-мясное скотоводство, в частности сыроварение и нагул скота; грубошерстное овцеводство, возделывание на пашне товарного картофеля и овощей в качестве дополнительных отраслей. Кроме того, здесь успешно выращивается из зерновых культур кукуруза, имеются сады. Улучшение и упорядочение лугопастбищного хозяйства (подсев трав, внесение удобрений, борьба с ядовитой и сорной растительностью, нормирование пастбы) позволяют, как свидетельствует практический опыт хозяйств и материалы оргхозпланов, резко повысить производство молока и мяса, выход товарной и валовой продукции, прибыли и рентабельность.

Колхоз им. XXII партсъезда в станице Исправной Зеленчукского района Карачаево-Черкесской автономной области имеет 26,6 тыс. га используемых земель, в том числе 7731 га пашни, 7101 га горных лугов и 11565 га пастбищ, 236 га садов. Кроме 18,6 тыс. га естественных кормовых угодий, почти половина пашни также используется для кормопроизводства. Кроме того, выращивается много овощей и картофеля. Весьма урожайны здесь клевер и люцерна. Хозяйство имеет 8 тыс. голов крупного рогатого скота и 26 тысяч овец. При этом овцеводство здесь успешно сочетается со скотоводством, т. к. крупный рогатый скот не может утилизировать всех растениеводческих продуктов из-за сложного рельефа и некоторых других причин.

Интенсификация земледелия и животноводства, сосредоточение производства на названных отраслях, углубление спе-

специализации (на долю скотоводства и овцеводства выходит 57,2% товарной продукции) позволят повысить выход товарной продукции в расчете на 1 га используемых земель со 124 до 190 руб., т. е. в 1,5 раза; прибыль — с 51 до 101 руб., т. е. удвоить; поднять рентабельность с 28,8 до 43,1% (по отношению прибыли к функционирующим производственным фондам). Необходимые капиталовложения в сумме 3,5 млн. руб. окупаются в течение 3 лет.

На Северном Кавказе сосредоточено 165 тыс. га виноградных насаждений, что составляет 98% всех виноградников РСФСР и более 15% — СССР. Сотни колхозов и совхозов Дона, Кубани, Ставрополья, Дагестана и других автономных республик занимаются виноградарством. Для многих хозяйств это — дополнительная отрасль. Что же касается специализированных, то здесь по существу сочетания отраслей нет, т. к. эти предприятия, как правило, моноотраслевые. При этом их особенностью является наличие перерабатывающих предприятий, т. е. объединение в рамках одного предприятия как выращивания винограда, так и производства вин и других виноматериалов. Такое объединение экономически оправдано.

Следует иметь в виду, что в Дагестане, на Дону, Кубани, Ставрополье, в Чечено-Ингушетии и Кабарде имеются большие неиспользованные резервы дальнейшего развития виноградарства. Например, в пойме реки Кумы и в Терско-Кумских песках на Ставрополье большие площади земель могут быть отведены для закладки виноградников и создания специализированных хозяйств. Это наиболее интенсивный вид использования земли и других производственных ресурсов, а также солнечной энергии. Потому в подобных условиях, благоприятных для виноградарства, можно потеснить другие растения, например, кормовые в пользу винограда.

Приведенные данные по отдельным типам специализированных хозяйств свидетельствуют о высокой экономической эффективности рационального сочетания основных и дополнительных отраслей. В настоящее время даже специализированные предприятия зачастую обременены отраслями, которые организационно и технологически либо не связаны с основными, для которых имеются благоприятные объективные условия развития, либо эти пропорции между ними количественно не обоснованы. Углубление специализации позволит более рационально использовать средства, вкладываемые в интенсификацию, получать больше продукции на рубль совокупных затрат, на человеко-день, на гектар земельных угодий.

В связи с этим, а также учитывая практический опыт и наши объективные возможности, необходимо последовательно развивать и углублять специализацию во всех ее формах, т. е.

территориальную, межхозяйственную, внутрихозяйственную и внутриотраслевую. При этом недопустимо упрощенческое отношение к специализации, когда ее сводят к простому сокращению числа отраслей в одном предприятии. Это делать надо, но только лишь тогда, когда созданы объективные предпосылки для рентабельного ведения сокращаемой отрасли в другом специализированном предприятии, где она будет успешно развиваться. Одновременно с углублением специализации должны решаться вопросы обслуживания как специализированных предприятий, так и сельского населения по линии торгующих, снабженческих, заготовительных, промышленных и прочих организаций и предприятий. Переход от универсального и многоотраслевого к специализированному хозяйству промышленного типа затрагивает не только производство, но и быт жителей села. Бытовые условия не должны ухудшаться, они должны, наоборот, всесторонне улучшаться. Потому углубление специализации является не только проблемой экономической в узком смысле, производственной, но и социальной. Потому здесь недопустимы какие-либо поспешные и недостаточно обоснованные решения.

Вместе с тем экономические преимущества специализации настоятельно диктуют необходимость ее осуществления. Дальнейший практический шаг должен быть сделан в настоящей пятилетке 1971—1975 гг. Сам план размещения заготовок и закупок сельскохозяйственных продуктов может быть экономически обоснован лишь тогда, когда он будет строиться с учетом и на основе специализации хозяйств. Потому сейчас необходимо осуществить некоторое совершенствование территориальной специализации и, главное, четко определить главную и дополнительные отрасли, их размеры и сочетание для каждого колхоза и совхоза в соответствии с их объективными условиями. Это позволит и не только снизить затраты на производство продукции, повысить ее выход, но более рационально использовать выделяемые капиталовложения, окупаемость которых, как это видно из приведенных выше данных, довольно высокая.